

<u>MEMORANDUM OF UNDERSTANDING</u> <u>(Non-Binding)</u>	<u>Memorando de Entendimiento (No Vinculatorio)</u>
<p>This Memorandum of Understanding (“MOU”) is entered into by and between NanoPulse, Inc., a Delaware corporation with advanced semiconductor packaging and design operations in Mexico (“NanoPulse”), and Universidad Autónoma de Baja California, a leading academic institution (“University Partner”).</p>	<p>Este Memorándum de Entendimiento (“MOU”) se celebra entre NanoPulse, Inc., una corporación de Delaware con operaciones de diseño y empaque avanzado de semiconductores en México (“NanoPulse”), y Universidad Autónoma de Baja California ¹, una institución académica líder (“Universidad Socia”).</p>
<u>PREAMBLE</u>	<u>PREÁMBULO</u>
<p>WHEREAS, North America is undergoing a historic wave of near-shoring and semiconductor supply-chain realignment, driven by U.S.–China decoupling, USMCA opportunities, Mexico’s cost-efficiency advantages, geographic proximity to the United States, and the strategic need to reduce dependence on Asia;</p> <p>WHEREAS, Mexico offers unique competitive advantages: engineering talent, geographic proximity, tariff-free access to the U.S. market, cost efficiency, and scalability, positioning the country to become a flagship hub for semiconductor advanced packaging and workforce development;</p> <p>WHEREAS, NanoPulse seeks to enhance, expand, and support the development of a semiconductor ecosystem in Mexico, including workforce pipelines, curriculum development, and joint research capabilities; and</p> <p>WHEREAS, University Partner shares NanoPulse’s objective of strengthening regional competitiveness by training students, faculty, and researchers in cutting-edge semiconductor technologies.</p>	<p>CONSIDERANDO QUE Norteamérica atraviesa una ola histórica de relocalización y reconfiguración de la cadena de suministro de semiconductores, impulsada por la desvinculación económica entre Estados Unidos y China, las oportunidades del T-MEC, las ventajas de eficiencia de costos en México, su proximidad geográfica a Estados Unidos y la necesidad estratégica de reducir la dependencia de Asia;</p> <p>CONSIDERANDO QUE México ofrece ventajas competitivas únicas: talento en ingeniería, proximidad geográfica, acceso sin aranceles al mercado estadounidense, eficiencia de costos y escalabilidad, posicionando al país como un centro emblemático para la manufactura avanzada de semiconductores y el desarrollo de talento;</p> <p>CONSIDERANDO QUE NanoPulse busca fortalecer, ampliar y apoyar el desarrollo de un ecosistema de semiconductores en México, incluyendo programas de talento, desarrollo curricular y capacidades de investigación conjunta; y</p> <p>CONSIDERANDO QUE La Universidad Socia comparte el objetivo de NanoPulse de fortalecer la competitividad regional mediante la formación de estudiantes, profesores e investigadores en tecnologías avanzadas de semiconductores;</p>

¹ **Nota:** Las universidades que deseen beneficiarse de la iniciativa deberán anotar su nombre y colocar su logotipo junto al de NanoPulse. Este MOU es muy sencillo y no genera cargas legales para ninguna de las partes; su propósito es tener un acercamiento y la base para todo lo que se puede hacer y fomentar la colaboración, dar publicidad, enviar las señales correctas a Estados Unidos y a la industria y demostrar que no solo ASU realiza este tipo de iniciativas, sino que también buscamos impulsar y aprovechar el talento de los ingenieros mexicanos con una empresa “flagship” única en México, y ejemplo de cooperación entre mexicanos y EEUU. Es momento de que México despegue para beneficiarnos del nearshoring, y los ingenieros son el camino.



Melitina

UABC
OFICINA DEL
REGISTRO GENERAL
[Signature]

[Signature]



<p>NOW, THEREFORE, the Parties express their mutual interest in collaborating under the following non-binding terms:</p>	<p>POR LO TANTO, las Partes expresan su interés mutuo en colaborar conforme a los siguientes términos no vinculantes:</p>
<p>1) Objectives of Collaboration</p> <p>The Parties intend to collaborate to: (a) develop a semiconductor workforce pipeline; (b) create and update academic curricula; (c) support research and development; (d) foster opportunities for student training, internships, and employment; and (e) promote regional leadership in advanced packaging and semiconductor design.</p>	<p>1) Objetivos de la Colaboración</p> <p>Las Partes tienen la intención de colaborar para: (a) desarrollar un flujo de talento especializado en semiconductores; (b) crear y actualizar planes de estudio; (c) apoyar investigación y desarrollo; (d) promover oportunidades de capacitación, prácticas profesionales y empleo; y (e) impulsar el liderazgo regional en empaque avanzado y diseño de semiconductores.</p>
<p>2) Workforce Development & Training</p> <p>Parties may jointly design programs, courses, labs, and technical training aligned with industry needs and NanoPulse's capabilities.</p>	<p>2) Desarrollo de Talento y Capacitación</p> <p>Las Partes podrán diseñar conjuntamente programas de certificación, cursos, laboratorios y capacitaciones técnicas alineadas con las necesidades de la industria y las capacidades de NanoPulse.</p>
<p>3) Curriculum Development</p> <p>Parties may collaborate to modernize curricula in areas such as semiconductor packaging, design, testing, reliability, materials, electronics, and manufacturing engineering.</p>	<p>3) Desarrollo Curricular</p> <p>Las Partes podrán colaborar en la modernización de planes de estudio en áreas como empaque de semiconductores, pruebas, confiabilidad, materiales, electrónica y manufactura.</p>
<p>4) Research & Development</p> <p>Parties may explore joint R&D projects, applied-research initiatives, access to facilities, and participation in national and international grant programs.</p>	<p>4) Investigación y Desarrollo</p> <p>Las Partes podrán explorar proyectos conjuntos de I+D, iniciativas de investigación aplicada, acceso a instalaciones y participación en programas de financiamiento nacionales e internacionales.</p>
<p>5) Internships, Recruitment, and Employment</p> <p>NanoPulse may offer internships, industrial training and direct hiring opportunities for students and faculty.</p>	<p>5) Prácticas, Reclutamiento y Empleo</p> <p>NanoPulse podrá ofrecer prácticas profesionales, capacitación industrial, patrocinio de proyectos capstone y oportunidades de contratación directa para estudiantes y profesores.</p>
<p>6) Branding, Joint Outreach, and Events</p> <p>Parties may co-host seminars, workshops, research showcases, and public announcements promoting semiconductor talent development in Mexico.</p>	<p>6) Imagen, Difusión y Eventos</p> <p>Las Partes podrán coorganizar seminarios, talleres, exhibiciones de investigación y comunicados públicos para promover el desarrollo de talento en semiconductores en México.</p>
<p>7) Non-Binding Nature</p> <p>This MOU reflects mutual intent only. It does not create legal obligations, financial commitments, or exclusive arrangements. Any binding agreements</p>	<p>7) Naturaleza No Vinculante</p> <p>Este MOU refleja únicamente la intención mutua. No crea obligaciones legales, compromisos financieros ni acuerdos de exclusividad. Cualquier</p>

<p>will require separate written contracts. In the event of any discrepancy or issue arising under this MOU, the Parties shall make good-faith efforts to resolve any disagreement through dialogue and cooperation. No monetary penalties or other liabilities shall arise from this MOU.</p> <p>Any separate written agreements that derive from this MOU will control in case of discrepancy between this MOU and any such definitive agreement.</p>	<p>acuerdo vinculante requerirá contratos adicionales por escrito. En caso de cualquier discrepancia o problema que surja en relación con este MOU, las Partes harán esfuerzos de buena fe para resolver cualquier desacuerdo mediante diálogo y cooperación. De este MOU no derivarán penalidades monetarias ni otras responsabilidades</p> <p>Cualquier acuerdo escrito independiente que derive de este MOU prevalecerá en caso de existir alguna discrepancia entre este MOU y dichos acuerdos definitivos</p>
<p>8) <u>Term and Termination</u></p> <p>This MOU remains in effect for three (3) years from signing and may be renewed upon mutual consent. Either Party may terminate with written notice.</p>	<p>8) <u>Vigencia y Terminación</u></p> <p>Este MOU permanecerá vigente durante tres (3) años a partir de la firma y podrá renovarse por mutuo consentimiento. Cualquiera de las Partes podrá terminarlo mediante notificación escrita.</p>
<p>NanoPulse, Inc.</p> <p>By: <u></u> Name: Marcelo de Antuñano Title: CEO & Co-Founder Date: <u>December 14, 2025</u></p>	<p>Universidad Autónoma de Baja California</p> <p>By: <u></u> Name: Dr. Luis Enrique Palafox Maestre Title: Rector Date: <u>12-16-2025</u></p>

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA



OFICINA DEL ABOGADO GENERAL


REVISADO

chb

